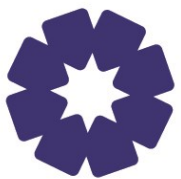


Samenspel voor een lokaal warmtesysteem

Ilonka Marselis - Maart 2025



**energie
samen**

De energietransitie, dat zijn wij!

Sleutel van bewoners



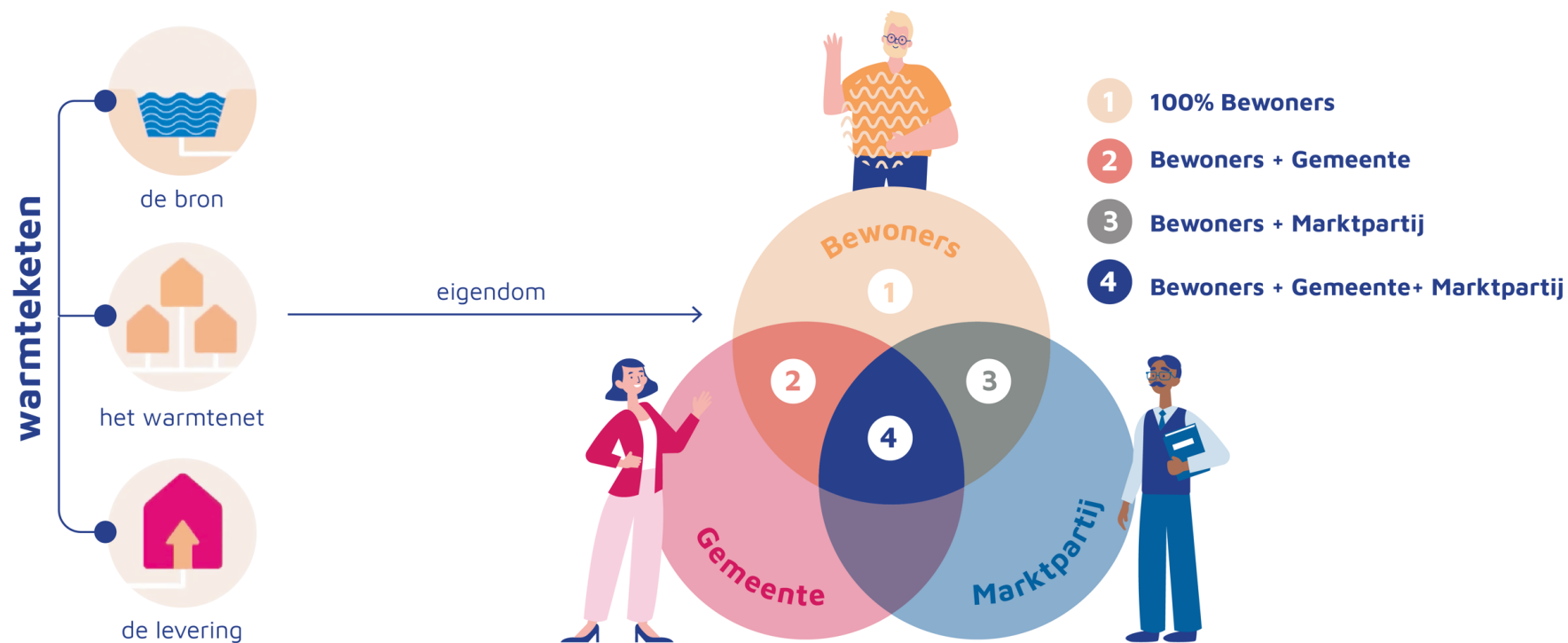
at zijn wij!

Een samenspel



Warmtebedrijf

Wie heeft het eigendom en de zeggenschap over de warmteketen?



Een samenspel

- Tijdens het proces
- Voor de uitvoering



Proces per gebied

Initiatie	Ontwikkeling	Realisatie	Exploitatie
A Voorbereiding Startdocument Buurtorganisatie	D Ontwerp Conceptontwerp	G Contractering Opdracht	J Onderhoud Meerjarig onderhoudsplan
B Samenwerking en visievorming Buurtorganisatie heeft koers bepaald	E Uitwerking Bewonerspropositie	H Uitvoering Opgeleverd 'vastgoed'	K Optimalisatie Verbeterplan op basis van data-analyse
C Planvorming Buurtenergieplan	F Investeringsplan Financial close	I Nazorg Goed functionerend 'vastgoed'	L Vervanging Vervangingsplan

Het gaat over regie

- Wie heeft waar invloed op?
- Wie heeft welk belang?

Wettelijke kaders

Planproces met warmteprogramma en uitvoeringsplannen

En strikte richtlijnen voor warmtebedrijven

Dit beperkt de ruimte voor lokaal maatwerk o.a. voor:

- Betrouwbare warmtelevering (leveringsplicht)
- Tarieven
- Duurzaamheid
- Kavelsystematiek
- Administratieve organisatie van het bedrijf (AO/IC)

Belangen

Publieke partijen:

- Doelstellingen halen

- Wettelijke kaders volgen (tav betaalbaarheid, laagste maatschappelijke kosten, tariefbeleid, duurzaamheid, etc)

- Indirect: bewoners meekrijgen

Bewoners:

- Een fijn thuis

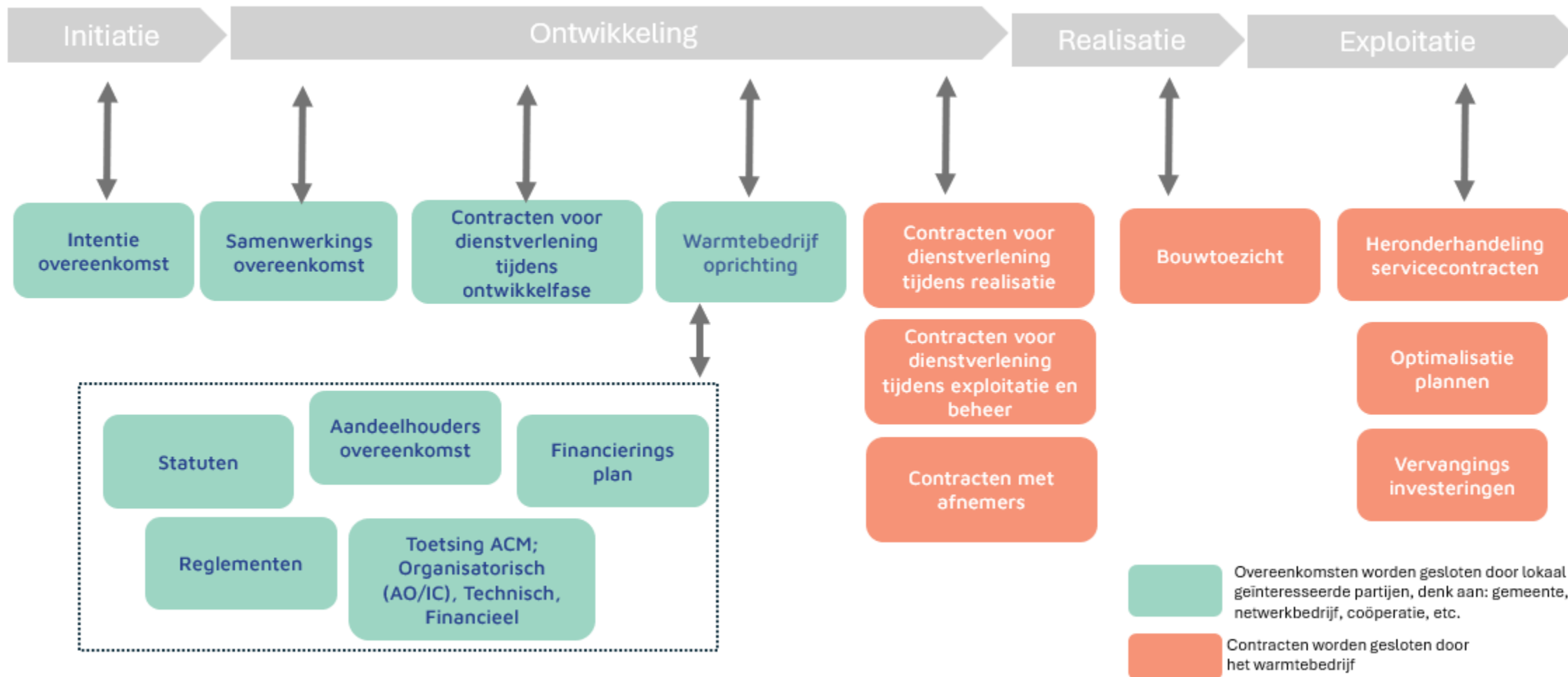
- Lokale behoeften vervullen (tav betaalbaarheid, overlast, comfort, duurzaamheid, koppelkansen, betrouwbaarheid, transparantie, etc)

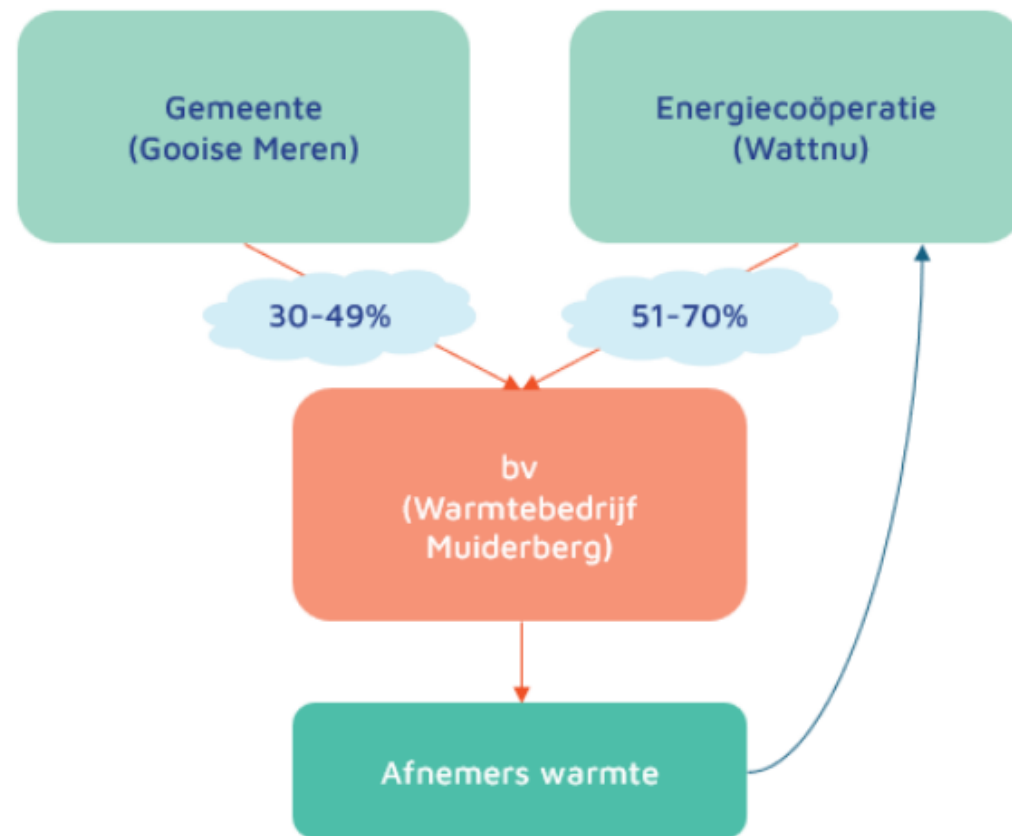
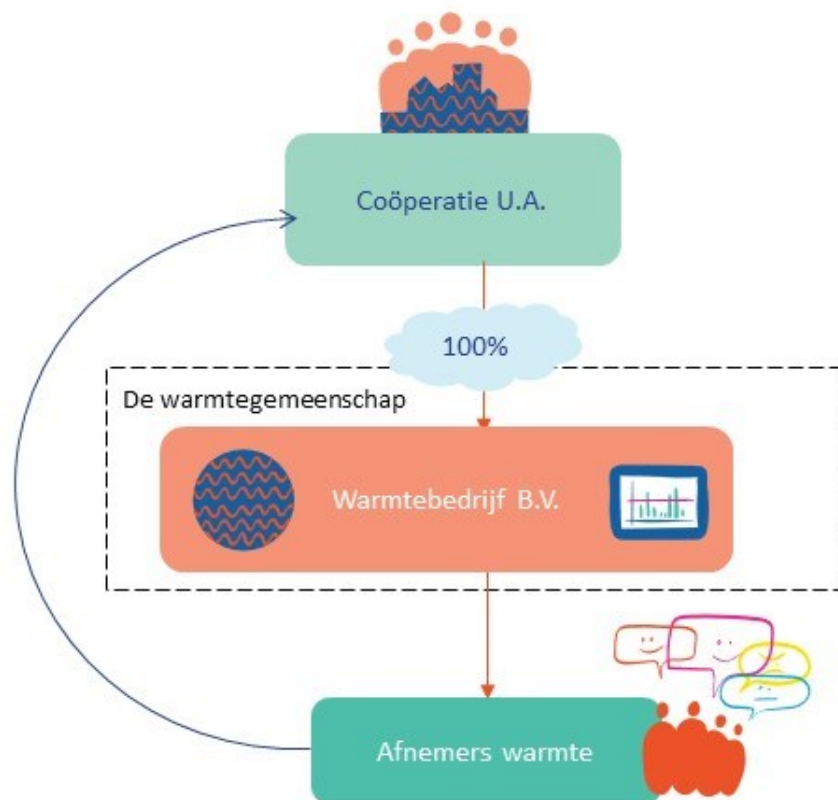
Begin bij de basis

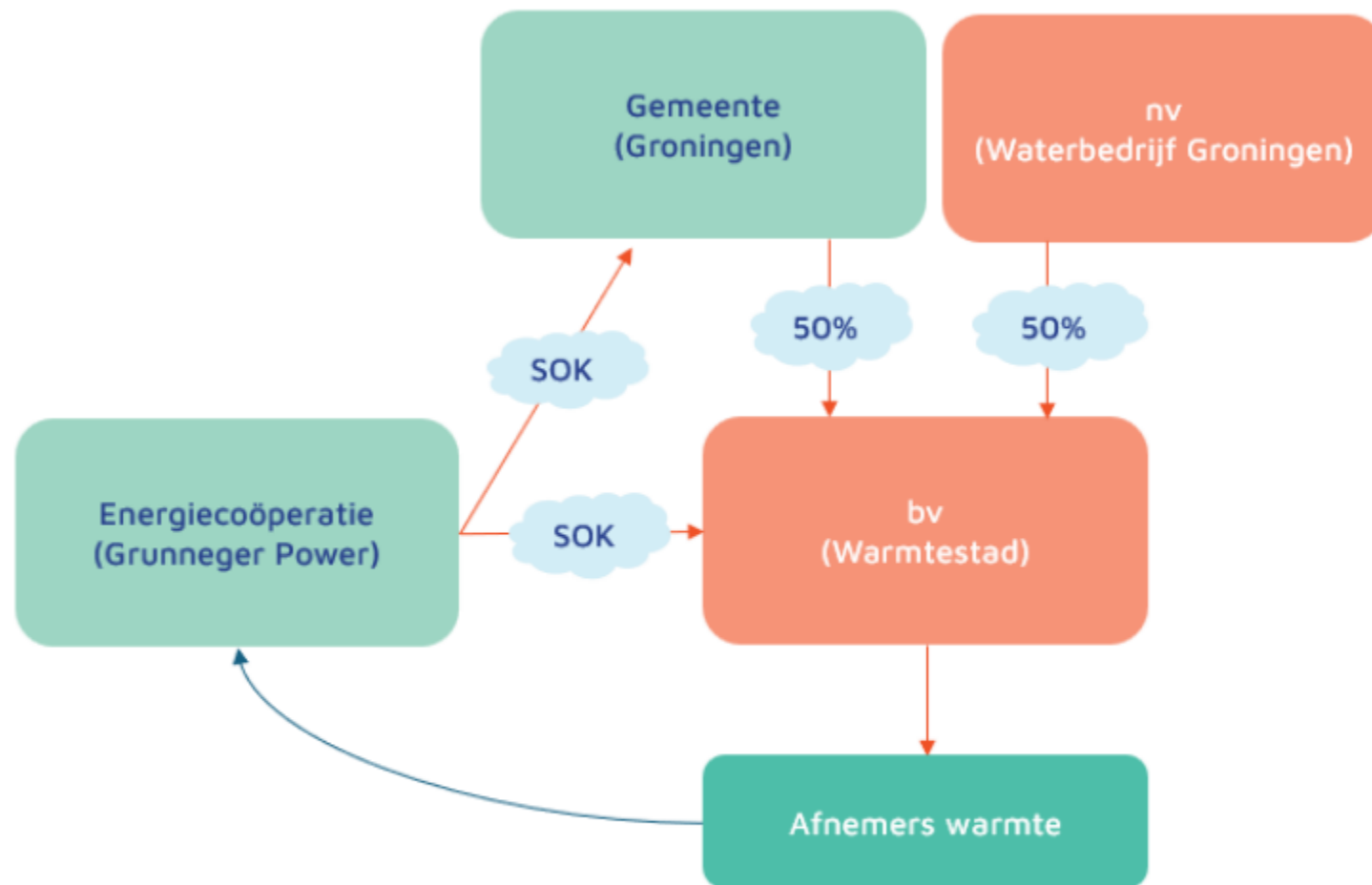
- Welke waarden vind je belangrijk?
- Wanneer voelt het project als geslaagd?
- Welke rollen zijn er?
- Welke verantwoordelijkheid hoort er bij bepaalde rollen?

Hoe verdeel je de rollen per fase

- Hangt af van de doelen, waarden en belangen van elke partner







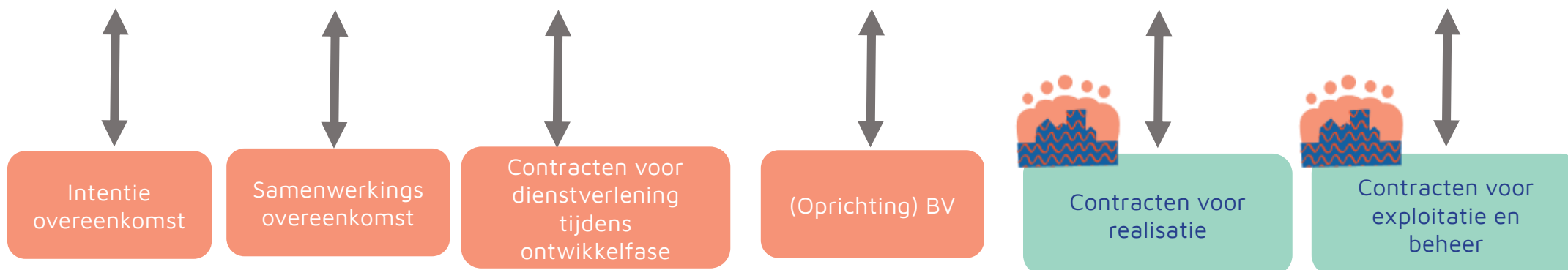
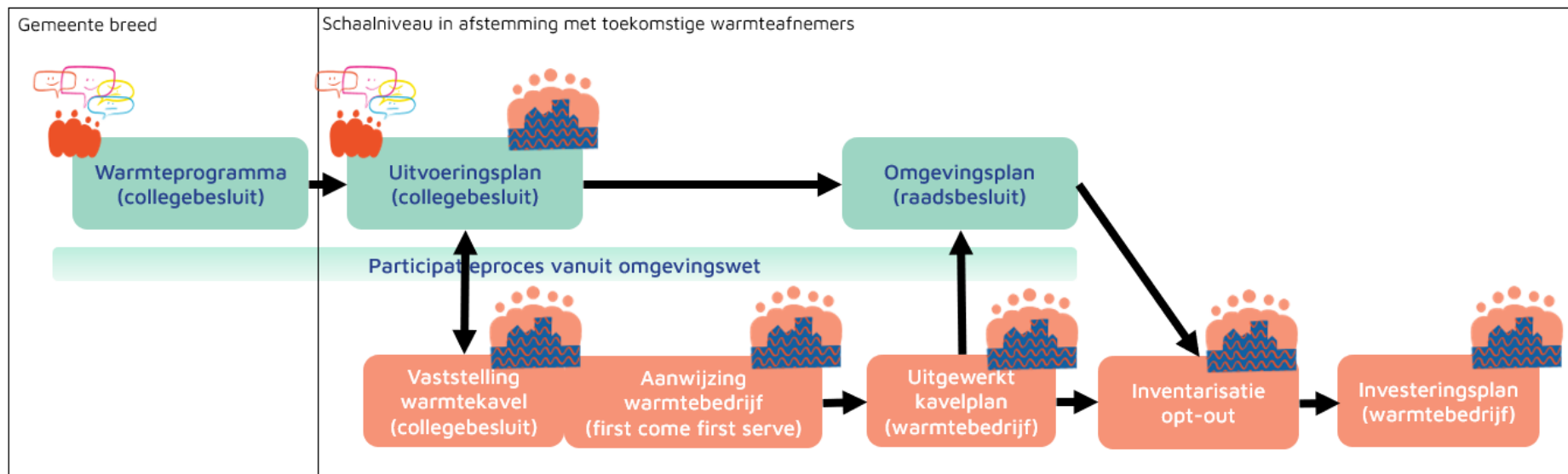
Aan de slag

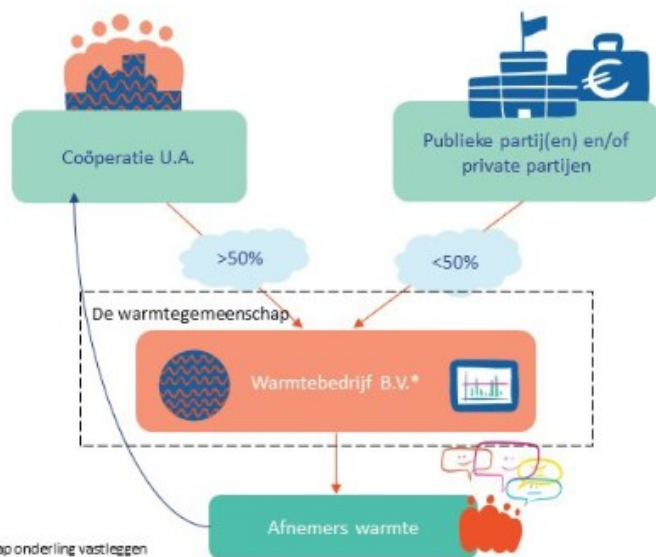
- In welke fase sta je?
- Welk detail niveau van afspraken wil je borgen?
- Wat moet je daarvoor zelf bepalen?
- Wat moet je daarvoor met anderen bespreken?

Dat resulteert in een samenspel

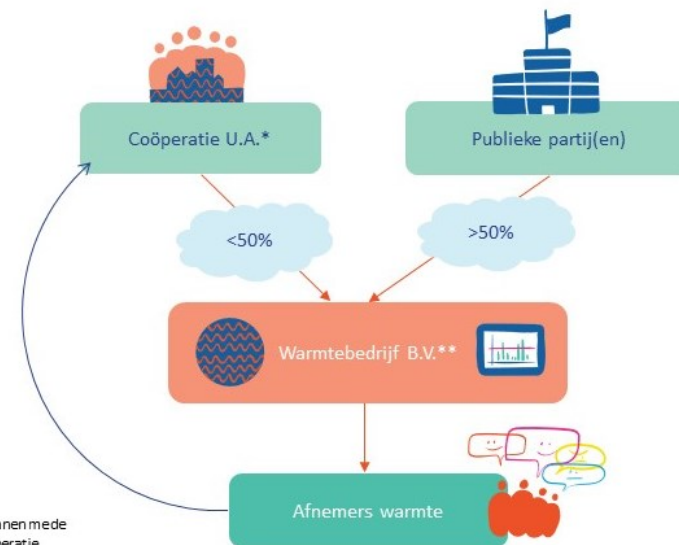


Bonus: In het planproces

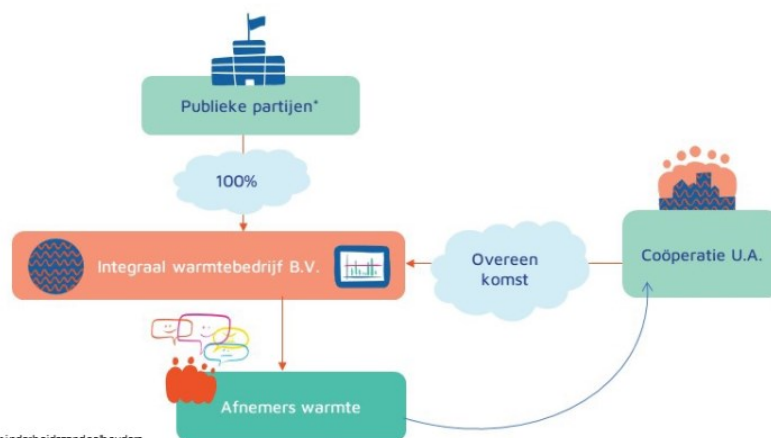




*Statutair zeggenschap onderling vastleggen



*Ook andere, private partijen kunnen mede aandeelhouder zijn naast de coöperatie
 **Statutair zeggenschap van coöperatie vastleggen



*eventueel met private minderheidsaandeelhouders